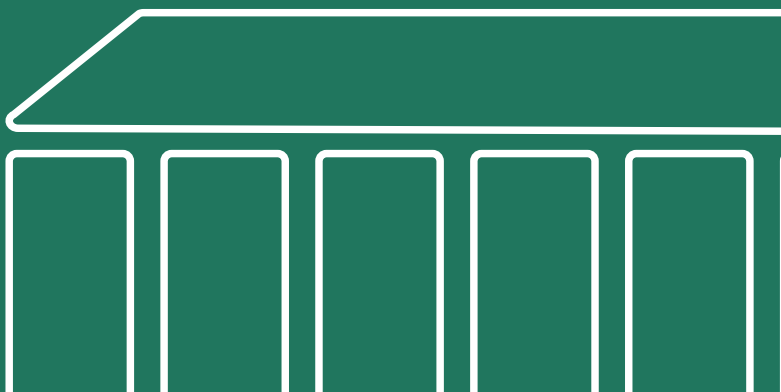


**Principes** pour  
assurer la pérennité  
du système  
de santé suisse



# Nos principes pour assurer la pérennité du système de santé suisse



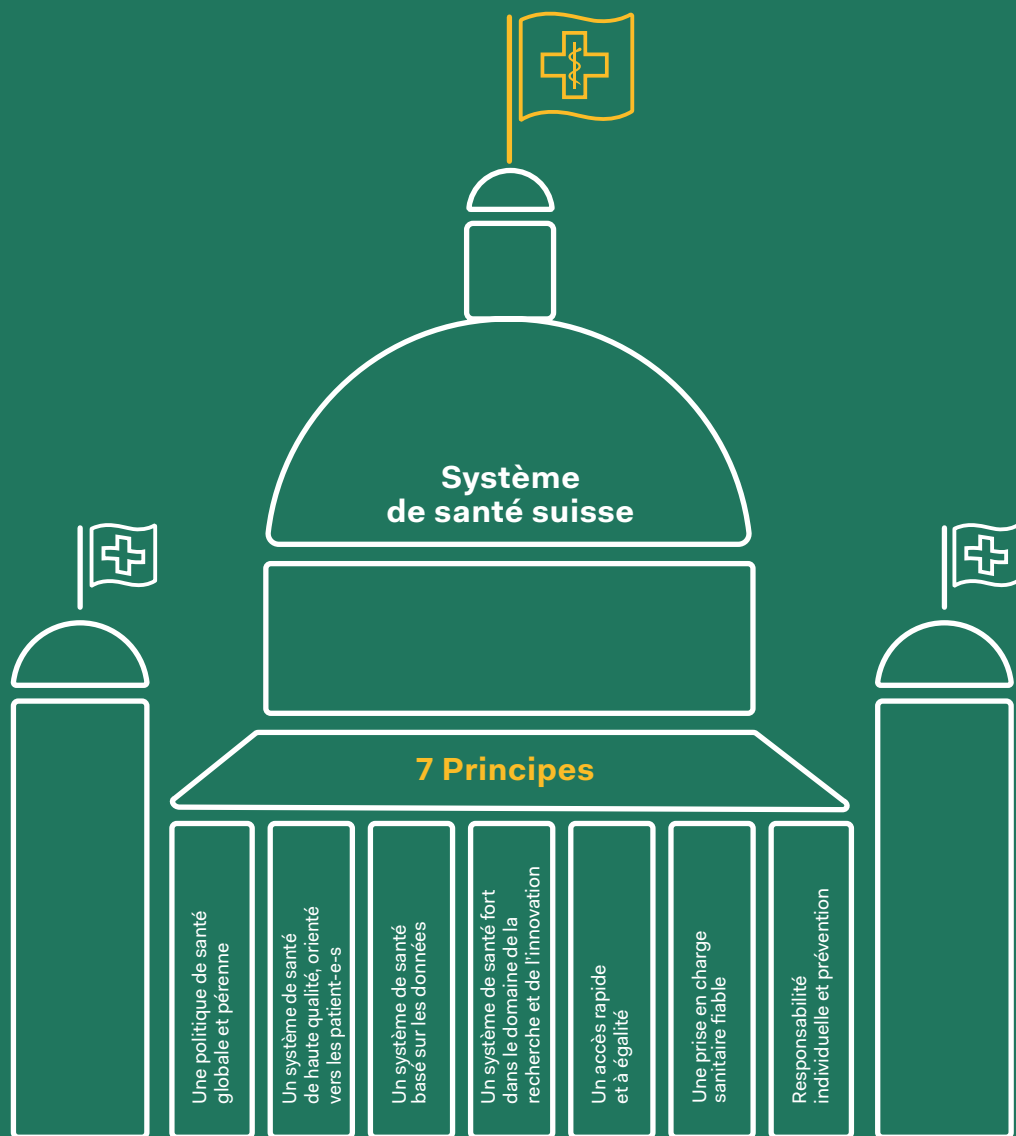
Le système de santé suisse est confronté à des défis de taille. Une population vieillissante, mais aussi des exigences grandissantes en raison du progrès médical, font que la pression des coûts augmente. Les conflits internationaux, un protectionnisme croissant et des réglementations d'autorisation de mise sur le marché et de fixation des prix obsolètes mettent en danger la sécurité d'approvisionnement. En outre, la Suisse a beaucoup de retard à rattraper en matière de transformation numérique. Actrice importante et expérimentée du système de santé (Interpharma a fêté son 90e anniversaire en 2023), nous estimons que notre rôle et notre responsabilité sont de contribuer activement au perfectionnement du système de santé suisse. Dans le contexte des défis qui se posent, nous avons défini des principes d'action dans l'idée qu'ils servent de boussole pour faire progresser le système de santé de notre pays.

Ces sept grands principes sont expliqués plus précisément ci-après. Leur ordre ne traduit pas leur valeur, ils sont tous d'une importance équivalente.

Nous considérons ces principes comme complémentaires de notre vaste stratégie «La place pharmaceutique suisse en 2030». Celle-ci esquisse la vision, la mission et les points forts stratégiques grâce auxquels la branche pharmaceutique, les cercles politiques et les autorités peuvent contribuer ensemble au développement d'une place pharmaceutique et de recherche qui réussisse et assure aux patient-e-s l'accès aux médicaments innovants. Tandis que des pays comme le Danemark, la Grande-Bretagne ou l'Italie, récemment aussi l'Allemagne, ont développé leurs propres stratégies pharmaceutiques pour renforcer leur compétitivité, les cercles politiques suisses ont jusqu'à présent fait l'impasse sur la possibilité d'élaborer, avec l'ensemble des acteurs concernés, une stratégie complète pour renforcer la place pharmaceutique et de recherche. Chez Interpharma, nous sommes convaincus qu'une place de recherche et de production dynamique est indispensable pour assurer un système de santé innovant et de haute qualité, mais aussi pour sauvegarder la prospérité de la Suisse. Nous nous réjouissons de ce dialogue et de la collaboration avec tous les acteurs afin de préparer ensemble l'avenir du système de santé.



# Principes pour assurer la pérennité du système de santé suisse



## Une politique de santé globale et pérenne

- Une politique de santé globale avec un objectif, une stratégie et un mandat cohérents
- Un concept robuste pour un financement pérenne du système de santé dans un contexte démographique en mutation
- Un leadership fort et la coopération de tous les acteurs pour surmonter les silos dans la politique de santé

## Un système de santé de haute qualité, orienté vers les patient-e-s

- Un système de santé qui mette au premier plan le bénéfice pour les patient-e-s et la qualité des prestations («value-based healthcare»)
- Meilleure qualité des traitements grâce à la saisie des données de santé (traitements et résultats) et leur accessibilité pour tous/toutes les professionnel-le-s impliqué-e-s dans le traitement

## Un système de santé basé sur les données

- Une infrastructure numérique du système de santé à l'échelon national pour améliorer la communication et la coopération entre tous les acteurs, accroître l'efficacité et réduire les coûts
- Un écosystème de données national et l'accès aux données de santé en tant que base à la recherche et au développement d'innovations

## Un système de santé fort dans le domaine de la recherche et de l'innovation

- Une recherche fondamentale forte, un environnement favorable aux start-up et des conditions cadres attrayantes pour les essais cliniques en tant que base à un système de santé moderne
- Recherche intégrée à des réseaux internationaux et forte protection de la propriété intellectuelle
- Assurer un environnement favorable à l'innovation dans le système de santé

## Un accès rapide et à égalité

- Accès à égalité de toutes les personnes assurées en Suisse à des soins de base de haute qualité
- Accès rapide des patient-e-s aux traitements une fois les autorisations officielles délivrées
- Une autorité Swissmedic forte avec des procédures d'homologation efficaces et des processus de remboursement attrayants de l'OFSP

## Une prise en charge sanitaire fiable

- Assurer une prise en charge sanitaire fiable face à la recrudescence du protectionnisme et à l'évolution démographique
- Des conditions stables pour la sécurité d'approvisionnement en médicaments, la disponibilité de personnel spécialisé, ainsi que des réseaux internationaux solides et des relations stables avec l'UE

## Responsabilité individuelle et prévention

- Renforcement de la responsabilité individuelle par le biais de l'éducation en matière de santé
- Promotion de la santé par des mesures ciblées, visant plus particulièrement les groupes à risque
- Prévention comme moyen d'améliorer la santé de la population et de soulager le système de santé

## Une politique de santé globale et pérenne

Il faut que la société et les cercles politiques élaborent une stratégie sanitaire globale et pérenne pour notre pays. En raison de l'évolution démographique, du progrès médical constant et des exigences par conséquent croissantes, nous avons besoin de nouvelles approches pour assurer durablement la qualité et le financement du système de santé suisse, ainsi que l'accès à celui-ci.

Pour définir cette stratégie, il faut se concentrer sur le bénéfice apporté aux patient-e-s. Il ne sera possible d'élaborer une stratégie cohérente, dotée de mesures et

d'objectifs concrets que si tous les acteurs du système de santé sont impliqués, recherchent le dialogue et coopèrent de manière constructive. En font partie entre autres la Confédération, les cantons, les assureursmaladie, les fournisseurs de prestations tels qu'hôpitaux, médecins, établissements médicosociaux, pharmacies, les patient-e-s et l'industrie pharmaceutique. Tous les acteurs doivent abandonner la pensée en silos et développer une vision globale motivée par l'objectif général d'assurer pour l'avenir un système de santé de haute qualité et pérenne. [ph](#)



## Un système de santé de haute qualité, orienté vers les patient-e-s

Le système de santé doit mettre au premier plan le bénéfice pour les patient-e-s et la qualité des prestations sanitaires. Cette conviction se traduit par une approche orientée vers le patient, connue à l'échelon international sous le terme «Value-Based Healthcare» ou soins basés sur la valeur. Pour un traitement optimal des patient-e-s, orienté vers les résultats, il faut mettre au premier plan le résultat de l'ensemble du parcours de soins. Pour cela, il faut une coordination efficace, dépassant les limites des disciplines, des soins intégrés mettant au centre des considérations le bénéfice pour le patient et non le résultat de chaque discipline.

Les différentes spécialistes et disciplines doivent poursuivre cet objectif en équipe. Cela implique que les dossiers médicaux soient accessibles sous forme électronique à tous/-tes les professionnelles du secteur mé-

dical. En outre, il faut mesurer les résultats et les équipes de soins doivent avoir un dialogue sur les possibilités d'amélioration de ces résultats. Cela aboutira à une meilleure qualité et moins de doublons, d'erreurs et de complications, ce qui contribue aussi au final à la maîtrise des coûts. Mais la concurrence en matière de qualité ne fonctionne que sur la base d'excellentes données de santé. Le but d'Interpharma est de faire avancer la mise en œuvre de l'approche des soins basés sur la valeur en commun avec d'autres acteurs de Suisse. Nous sommes d'accord avec d'autres partenaires du système de santé sur le fait que la coopération entre les acteurs et les questions de financement du système de santé doivent s'orienter plus fortement vers le bénéfice pour les patient-e-s et sur la mise à disposition des données sur les résultats de manière à pouvoir les utiliser. [ph](#)






## Un système de santé basé sur les données

Si l'on entend perfectionner le système de santé suisse, un élément essentiel consiste à mettre en place une infrastructure numérique à l'échelle du pays. Une telle infrastructure permet une communication et une coopération fluides entre les professionnelles du secteur médical, les institutions, les autorités, les assureurs-maladie, les fabricants et les patient-e-s. Elle aide à réduire la bureaucratie, à accroître l'efficacité et à maîtriser durablement les coûts. En outre, mieux connectés, les acteurs peuvent mieux planifier, structurer et apporter des modifications, y compris en situation de crise (p. ex. lors d'une pandémie). Cela bénéficie aussi bien à la population qu'à tous les acteurs du système de santé. En outre, un système de santé informatisé favorise la transparence de la qualité des fournisseurs de prestations de soins, ce qui améliore considérablement la qualité de la prise en charge.


La transformation numérique du système de santé ouvre aussi la voie à l'innovation et à la recherche, car elle représente la base à la mise en place d'un écosystème de données national. Une fois les données

de santé saisies sous forme électronique standardisée, elles peuvent être mises à la disposition de la recherche dans un écosystème de données national, offrant une base jusqu'à présent en friche au développement de nouveaux traitements et de médicaments innovants. Pour cela, il faut des normes uniformes et des interfaces efficaces et sécurisées pour les données saisies, ainsi qu'un cadre juridique clair qui définisse le droit à réutiliser ces données (par exemple par la recherche).

Tandis que de nombreux pays ont reconnu les chances offertes par le passage au numérique dans le système de santé, la Suisse arrive en queue de classement en comparaison internationale. Pour rattraper son retard, la Suisse doit faire avancer rapidement la transformation numérique du système de santé et investir dans la mise en place d'un écosystème de données de santé en réseau. Il est grand temps de dépasser la pensée en silos, d'assurer un financement de lancement adéquat et un leadership politique clair: il en va de l'avenir du système de santé suisse. 

## Un système de santé fort dans le domaine de la recherche et de l'innovation

Pauvre en ressources naturelles, la Suisse est tributaire de la formation, de la recherche et de l'innovation pour pouvoir continuer à s'imposer à l'avenir face à la concurrence internationale. Par leurs investissements de quelque 9.6 milliards de francs dans la recherche et le développement en Suisse, les entreprises pharmaceutiques sont le moteur de la place de recherche suisse et jouent un rôle décisif dans le développement d'un système de santé innovant. Mais il ne suffit pas des seuls investissements: pour que la Suisse conserve sa position de pays le plus innovant au monde (selon le Global Innovation Index), il faut des conditions cadres compétitives pour les scientifiques, une mise en réseau optimale et une collaboration entre les milieux universitaires, les spin-off, les start-up et l'industrie. Sans la mise en réseau nationale et internationale des chercheuses et chercheurs, une recherche de pointe n'est plus possible de nos jours, car il y a longtemps que la recherche se fait au-delà des frontières des institutions et des pays. Un contexte favorable à la re-


cherche et des conditions cadres attrayantes sont donc décisives pour que la recherche fondamentale génère des innovations et pour pouvoir développer ces dernières en Suisse jusqu'au stade des essais cliniques. À cet égard, il faut fondamentalement une ouverture de la société, de la politique et du système de santé vis-à-vis de l'innovation et des nouvelles technologies. Ceci s'applique aussi en particulier à l'utilisation de l'intelligence artificielle. Pour que la recherche et l'innovation continuent à être un moteur essentiel de l'économie suisse et donc de la prospérité de notre pays, la protection de la propriété intellectuelle est aussi un élément crucial, car elle représente la principale incitation aux investissements privés dans la recherche. 

## Un accès rapide et à égalité

Un accès aux prestations médicales rapide et à égalité est la priorité absolue pour les patient-e-s et de même pour Interpharma. La base en est l'accès au système de santé par le biais de l'assurance obligatoire des soins. La population suisse veut à juste titre avoir rapidement accès à une prise en charge sanitaire de haute qualité et cet accès doit être réglé à égalité pour toutes et tous par le biais de l'assurance de base. Des processus d'autorisation efficaces pour les nouveaux médicaments et traitements revêtent à cet égard une grande importance, de même que le renforcement des autorités compétentes. Pour permettre un accès rapide à des traitements entièrement nouveaux, il faut définir les bases techniques et légales à des modèles de rétribution innovants. Il convient d'éviter toute régulation excessive de manière à laisser une marge de manœuvre pour des solutions innovantes.

## Une prise en charge sanitaire fiable

Pour assurer une prise en charge sanitaire efficace et fiable, il faut, outre de bonnes conditions cadres pour la place de recherche et développement, un dialogue pragmatique entre les autorités, l'industrie et la science. Il faut à cet égard élargir ses horizons: en particulier pour un petit pays comme le nôtre, des frontières ouvertes ainsi que la mise en réseau et la coopération internationales revêtent une importance capitale

En tant qu'association, nous soutenons la volonté de Swissmedic de faire partie des autorités de pointe à l'échelon mondial. Nous entretenons un échange constructif pour améliorer en permanence les processus, encourager la coopération internationale et anticiper les conditions cadres nécessaires aux nouveaux développements et technologies. À notre avis, il y a grand besoin d'améliorer le processus de prise en charge de l'OFSP. Il est inadmissible qu'en Suisse, les patient-e-s doivent parfois attendre des mois, voire des années l'admission d'un médicament innovant dans la liste des médicaments pris en charge par l'assurance-maladie. C'est pourquoi nous nous engageons pour une profonde modernisation des processus, de manière à ce que les personnes touchées puissent avoir accès plus rapidement aux traitements dont elles ont besoin d'urgence. 

pour assurer la mobilité du personnel spécialisé, mais aussi l'approvisionnement en biens de santé. Des relations stables entre la Suisse et l'UE, notre principal marché de vente et d'achat, jouent à cet égard un rôle clé. Les tendances actuelles au protectionnisme gagnent du terrain et il faut donc tout un éventail de mesures pour assurer la prise en charge sanitaire, mais la nationalisation et le repli sur soi n'en font pas partie. Bien au


contraire, y compris à l'échelon international, il faut que la Suisse se défende contre de telles tendances. Pour assurer la prise en charge sanitaire, il est aussi décisif de disposer de personnel spécialisé dans le système de santé. Pour cela, il faut des conditions de travail attrayantes et compétitives,


## Responsabilité individuelle et prévention

Une prévention ciblée et une réelle responsabilité individuelle jouent un rôle essentiel dans la mise en place d'un système de santé pérenne et efficace. Il faut favoriser la responsabilité individuelle et l'éducation de la population en matière de santé, de manière à ce que les personnes puissent décider sur la base d'informations claires et prendre des mesures autonomes de promotion de la santé et de prévention, ceci sans éducation forcée de la part de l'État.

La prévention est la clé pour améliorer la santé de la population et elle représente un pilier important d'une stratégie de santé globale. Et il est essentiel que cette stratégie tienne compte de l'évolution démographique et du nombre croissant de maladies chroniques que celle-ci entraîne. Il ne suffit pas d'inciter la population à mener une vie plus saine, il faut aussi détecter systématiquement les risques à un stade précoce et pouvoir les soigner le cas échéant.

Cela permet de réduire la fréquence et la gravité des maladies, d'améliorer la qualité

des possibilités de formation initiale et continue de premier ordre et un marché du travail libéral. Vu le manque de personnel auquel on peut s'attendre dans la durée, l'innovation sera une clé importante pour accroître l'efficacité et assurer la disponibilité et la qualité des prestations dans toute la Suisse. 

de vie des personnes concernées et de réduire les coûts pour le système de santé. La prévention doit accorder une attention particulière aux besoins des groupes à risque. Il faut pour cela se concentrer en particulier sur le dépistage des maladies, l'information et l'éducation en matière de santé, l'encouragement du sport, de l'activité physique et de programmes de vaccination ainsi que de programmes de santé visant des groupes de population spécifiques. 

## À propos d'Interpharma

Fondée en 1933, Interpharma est l'association des entreprises pharmaceutiques pratiquant la recherche en Suisse. Ses 22 entreprises membres représentent au total environ 90% du marché des médicaments brevetés en Suisse et investissent chaque année plus de 9.6 milliards de francs dans la recherche et le développement en Suisse.



Johnson&Johnson

abbvie

AMGEN

AstraZeneca



Biogen

Boehringer  
Ingelheim

Bristol Myers Squibb

GILEAD

GSK

Lilly

Lundbeck

MERCK

moderna

MSD  
INVENTING FOR LIFE

novo nordisk

Pfizer

sanofi

Takeda

ucb  
Inspired by patients.  
Driven by science.

© Interpharma, 2024, Basel

Association des entreprises pharmaceutiques suisses pratiquant la recherche

Petersgraben 35, Case postale, CH-4009 Bâle

Téléphone : +41 61 264 34 00

E-Mail : [info@interpharma.ch](mailto:info@interpharma.ch)

Website : [www.interpharma.ch](http://www.interpharma.ch)